**部门单位项目支出绩效评价报告**

（ **2024** 年度）

项目名称：**叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目**

实施单位（公章）：**叶城县种业发展中心**

主管部门（公章）：**叶城县种业发展中心**

项目负责人（签章）：**庞宏彬**

填报时间：**2025年03月10日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1. 项目背景**  
**本项目遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，主要用体育建成小麦、玉米等区域试验、生产试验、新品种示范展示及新品种新技术推广综合试验基地。按照优先序建设围栏、监控设备、配备种子处理设备和考种系统、小型农机具（拖拉机、机动喷药机、小区播种机等，区域试验是品种审定推广的科学依据，它包含有预备试验、区域 试验、生产试验、新品种展示、示范等多个过程，对来源于各科研、教学、种子管理、种子企业等单位多年选育、引进的优良、抗病、丰产新品种进行统一、科学、规范的试验，客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，项目的实施帮助客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，从而加快新品种推广应用速度，满足市场需求。**  
**2.主要内容及实施情况**  
**叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目。项目投资65万元，主要用体育建成小麦、玉米等区域试验、生产试验、新品种示范展示及新品种新技术推广综合试验基地。按照优先序建设围栏、监控设备、配备种子处理设备和考种系统、小型农机具（拖拉机、机动喷药机、小区播种机等，区域试验是品种审定推广的科学依据，它包含有预备试验、区域 试验、生产试验、新品种展示、示范等多个过程，对来源于各科研、教学、种子管理、种子企业等单位多年选育、引进的优良、抗病、丰产新品种进行统一、科学、规范的试验，客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，项目的实施帮助客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，从而加快新品种推广应用速度，满足市场需求。**  
**截止2024年12月31日，资金到位65万元，资金全年执行数64.4万元，资金执行率为99.1%。**  
**3.项目实施主体**  
**种业发展中心为参照公务员管理全额事业单位，纳入2024年部门决算编制范围的有2个办公室，编制人数4人，其中：工勤1人、参公3人。实有在职人数5人，其中：参公在职4人、工勤1人。离退休人员15人，其中：参公退休人员6人、事业退休9人。**  
**4. 资金投入和使用情况**  
**种业发展中心喀地财农〔2023〕48号共安排下达资金65万元，为叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目资金，最终确定项目资金总数为65万元。**  
**截止2024年12月31日，资金到位65万元，资金全年执行数64.4万元，资金执行率为99.1%。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**项目绩效目标包括项目绩效总目标和阶段性目标。**  
**1.项目绩效总目标**  
**项目投资65万元，建成小麦、玉米等区域试验、生产试验、新品种示范展示及新品种新技术推广综合试验基地。按照优先序建设围栏、监控设备、配备种子处理设备和考种系统、小型农机具（拖拉机、机动喷药机、小区播种机等，区域试验是品种审定推广的科学依据，它包含有预备试验、区域 试验、生产试验、新品种展示、示范等多个过程，对来源于各科研、教学、种子管理、种子企业等单位多年选育、引进的优良、抗病、丰产新品种进行统一、科学、规范的试验，客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，从而加快新品种推广应用速度，满足市场需求。**  
**2.阶段性目标**  
**根据项目目标指标内容按阶段填写项目**  
**实施的前期准备工作：编制项目经费使用计划，召开种业发展中心财经工作领导小组会议，对经费使用拟列支计划逐项征求领导小组成员意见。**  
**具体实施工作：2024年8月，按项目经费使用计划准备报账手续并按要求进行经费支付。**  
**验收阶段的具体工作：2024年12月，核实项目经费使用计划资金支付情况，确保资金支付到位，提高项目经费使用率。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象、时间和范围。**

**1. 绩效评价目的**  
**本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《关于印发〈中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）〉的通知》（财预〔2021〕101号）以及自治区财政厅《关于印发〈自治区项目支出绩效目标设置指引〉的通知》（新财预〔2022〕42号）、《喀什地区财政支出绩效评价管理暂行办法》（喀地财预〔2019〕18号〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，项目投资65万元，主要用体育建成小麦、玉米等区域试验、生产试验、新品种示范展示及新品种新技术推广综合试验基地。按照优先序建设围栏、监控设备、配备种子处理设备和考种系统、小型农机具（拖拉机、机动喷药机、小区播种机等，区域试验是品种审定推广的科学依据，它包含有预备试验、区域 试验、生产试验、新品种展示、示范等多个过程，对来源于各科研、教学、种子管理、种子企业等单位多年选育、引进的优良、抗病、丰产新品种进行统一、科学、规范的试验，客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，项目的实施帮助客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，从而加快新品种推广应用速度，满足市场需求。**  
**3.绩效评价对象**  
**本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等政策文件规定，以叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目为评价对象，对该项目资金决策、项目实施过程，以及项目实施所带来的产出和效果为主要内容，促进预算单位完成特定工作任务目标而组织开展。**  
**3. 绩效评价范围**  
**本次评价范围涵盖项目总体绩效目标、各项绩效指标完成情况以及预算执行情况。覆盖项目预算资金支出的所有内容进行评价。包括项目决策、项目实施和项目成果验收流程等。本次绩效评价对项目进行现场调研，评价小组对项目资金的到位、使用、绩效管理和项目管理等情况进行检查。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1. 绩效评价原则**  
**依据《中华人民共和国预算法》《中共 中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）等要求，绩效评价应遵循如下原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**2. 绩效评价指标体系**  
**本项目绩效评价体系根据《关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预﹝2020﹞10号）文件中共性指标及个性化指标设置，主要分为共性指标和个性指标两大类。共性指标下设决策与过程2个一级指标，其中：项目决策下设项目立项、绩效目标、资金投入3个二级指标；过程下设资金管理和组织实施2个二级指标。个性指标下设产出和效益2个一级指标，其中：产出下设产出数量、产出质量、产出时效、产出成本4个2级指标，效益下设项目效益及满意度1个二级指标。项目绩效评价体系详见附件1。**  
**一级指标为：决策、过程、产出、效益。**  
**二级指标为：项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、项目效益。**  
**三级指标为：立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分配合理性、资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、实际完成率、质量达标率、完成及时性、成本节约率、社会效益、生态效益、服务对象满意度。**  
**3. 绩效评价方法**  
**本次评价采用定量与定性评价相结合的比较法、文献法、公众评判法等方法，总分由各项指标得分汇总形成。**  
**（1）项目决策方面：**  
**立项依据充分性：比较法、文献法，查找法律法规政策以及规划，对比实际执行内容和政策支持内容是否匹配。**  
**立项程序规范性：比较法、文献法，查找相关项目设立的政策和文件要求，对比分析实际执行程序是否按照政策及文件要求执行，分析立项程序的规范性。**  
**绩效目标合理性：比较法，对比分析年初编制项目支出绩效目标表与项目内容的相关性、资金的匹配性等。**  
**绩效指标明确性：比较法，比较分析年初编制项目支出绩效目标表是否符合双七原则，是否可衡量。**  
**预算编制科学性：成本效益分析法，分析在产出一定的情况下，成本取值是否有依据，是否经过询价，是否按照市场最低成本编制。**  
**资金分配合理性：因素分析法，综合分析资金的分配依据是否充分，分配金额是否与项目实施单位需求金额一致。**  
**（2）项目过程方面**  
**资金到位率：比较法，资金到位率预期指标值应为100%，通过实际计算，分析实际完成值和预期指标值之间的差距和原因。**  
**预算执行率：比较法，预算执行率预期指标值应为100%，通过实际计算，分析实际完成值和预期指标值之间的差距和原因。**  
**资金使用合规性：文献法、实地勘察法，一是查找资金管理办法，包括专项资金管理办法和单位自有资金管理办法；二是通过查账了解具体开支情况，是否专款专用，是否按照标准支出。**  
**管理制度健全性：文献法、比较法，查阅项目实施人员提供的财务和业务管理制度，将已建立的制度与现行的法律法规和政策要求进行对比，分析项目制度的合法性、合规性、完整性。**  
**制度执行有效性：比较法，结合项目实际实施过程性文件，根据已建设的财务管理制度和项目管理制度综合分析制度执行的有效性。**  
**（3）项目产出方面**  
**比较法：将实际完成值与年初指标值相比，完成指标值该指标赋全部分值；对完成值高于指标值较多的，要分析原因，如果是由于年初指标值设定明显偏低造成的，要按照偏离度适度调减分值；未完成指标值的，按照完成值与指标值的比例计分。**  
**（4）项目效益方面**  
**公众评判法、实地勘察法，通过实地勘察、问卷及抽样调查等方式评价本项目实施后社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度。**  
**比较法：通过整理本项目相关资料和数据，评价数量指标的完成情况；通过分析项目的实施情况与绩效目标实现情况，评价项目实施的效果；通过分析项目资金使用情况及产生的效果，评价预算资金分配的合理性。**  
**公众评判法：评价组采用实地访谈、远程访谈相结合方式，对本项目的实施情况进行充分调研，了解掌握资金分配、资金管理、资金使用、制度建设、制度执行情况，进行综合评价。**  
**4. 绩效评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准。**  
**计划标准：指我单位以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准，主要为实施方案、资金文件、会议纪要等相关内容为主。通过将实际完成值与预定数据进行对比，发现偏差及时通知实施单位进行限期整改并反馈整改情况。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**第一阶段：前期准备（2025年1月1日-1月16日）。**  
**我单位绩效评价人员根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件精神认真学习相关要求与规定，成立绩效评价工作组，作为绩效评价工作具体实施机构。成员构成如下：**  
**吐尔逊江·买买提艾力任评价组组长，绩效评价工作职责为负责全盘工作。**  
**庞宏彬任评价组副组长，绩效评价工作职责为为对项目实施情况进行实地调查。**  
**解芸芸任评价组成员，绩效评价工作职责为负责资料审核等工作。**  
**第二阶段：组织实施（2025年1月17日-2月9日）。**  
**经评价组通过实地调研、查阅资料等方式，采用综合分析法对项目的决策、管理、绩效进行的综合评价分析。**  
**第三阶段：分析评价（2025年2月10日-2月15日）。**  
**首先按照指标体系进行定量、定性分析。其次开展量化打分、综合评价工作，形成初步评价结论。最后归纳整体项目情况与存在问题，撰写部门绩效评价报告。**  
**第四阶段：撰写与提交评价报告（2025年2月15日-2月28日）**  
**撰写绩效评价报告，按照新疆维吾尔自治区财政绩效管理信息系统绩效评价模块中统一格式和文本框架撰写绩效评价报告并提交审核。**  
**最后总结项目整体情况，及时落实问题整改，并形成整改报告，最后将项目相关资料存档。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**经绩效评价组通过实地调研、综合分析法、问卷调查法等方式，主要采用综合分析法对项目的决策、实施、产出、效益进行综合评价分析。项目总体组织规范，在项目实施过程做到认真履职，监督到位。按照相关制度的要求，项目负责人对项目绩效监控执行情况进行跟踪监督，有效完成了本项目的工作目标，确保资金使用安全和最大效益的发挥，保障项目如期按要求完成。规范了项目档案资料的整理。项目的实施达到项目预期效果。**  
**通过实施叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目产生社会效益。项目实施主要通过项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益等方面进行评价，其中：**  
**项目决策：该项目主要通过喀地财农〔2023〕48号文件立项，项目实施符合（喀地财建〔2023〕48号）文件要求，项目立项依据充分，立项程序规范。**  
**项目过程：叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目预算安排65万元，实际支出64.4万元，预算执行率99.1%。项目资金使用合规，项目财务管理制度健全，财务监控到位，所有资金支付均按照国库集中支付制度严格执行，现有项目管理制度执行情况良好。**  
**项目产出：项目实施采购种子处理设备1批，采购农机具1批，采购监控设备1批，采购围栏1740米等。**  
**项目效益：通过实施此项目提高农产品品质，还可以帮助客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，从而加快新品种推广应用速度，满足市场需求。**  
**（二）综合评价结论**  
**依据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）以及《关于进一步加强和规范喀什地区项目支出“全过程”预算绩效管理结果应用的通知》（喀地财绩〔2022〕2号）文件，绩效评价总分设置为100分，划分为四档：90（含）-100分为“优”、80（含）-90分为“良”、70（含）-80分为“中”、70分以下为“差”。经对叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目进行客观评价，最终评分结果：评价总分89.97分，绩效等级为“良”。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**经绩效评价组通过实地调研、综合分析法、问卷调查法等方式，主要采用综合分析法对项目的决策、实施、产出、效益进行综合评价分析。项目总体组织规范，在项目实施过程做到认真履职，监督到位。按照相关制度的要求，项目负责人对项目绩效监控执行情况进行跟踪监督，有效完成了本项目的工作目标，确保资金使用安全和最大效益的发挥，保障项目如期按要求完成。规范了项目档案资料的整理。项目的实施达到项目预期效果。**  
**通过实施叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目产生社会效益。项目实施主要通过项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益等方面进行评价，其中：**  
**项目决策：该项目主要通过喀地财农〔2023〕48号文件立项，项目实施符合（喀地财建〔2023〕48号）文件要求，项目立项依据充分，立项程序规范。**  
**项目过程：叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目预算安排65万元，实际支出64.4万元，预算执行率99.1%。项目资金使用合规，项目财务管理制度健全，财务监控到位，所有资金支付均按照国库集中支付制度严格执行，现有项目管理制度执行情况良好。**  
**项目产出：项目实施采购种子处理设备1批，采购农机具1批，采购监控设备1批，采购围栏1740米等。**  
**项目效益：通过实施此项目提高农产品品质，还可以帮助客观鉴定出新品种的主要特征、特性、最适宜推广的区域及适宜的栽培技术方法，使新品种的生产水平远远高于当前使用品种，从而加快新品种推广应用速度，满足市场需求。**  
**（二）综合评价结论**  
**依据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）以及《关于进一步加强和规范喀什地区项目支出“全过程”预算绩效管理结果应用的通知》（喀地财绩〔2022〕2号）文件，绩效评价总分设置为100分，划分为四档：90（含）-100分为“优”、80（含）-90分为“良”、70（含）-80分为“中”、70分以下为“差”。经对叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目进行客观评价，最终评分结果：评价总分89.97分，绩效等级为“良”。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 5个三级指标构成，权重分为20分，实际得分19.97分，得分率为99.85%。**  
**（1）资金到位率：本项目预算资金为65万元，其中：财政安排资金65万元，其他资金0万元，实际到位资金65万元，资金到位率=100%；通过分析可知，该项目财政资金足额拨付到位，能够及时足额支付给实施单位。根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**（2）预算执行率：本项目实际支出资金64.4万元，预算执行率=实际支出资金64.4/实际到位资金65×100.0%=99.1%；通过分析可知，该项目预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，根据评分标准，该指标扣0.03分，得2.97分。**  
**（3）资金使用合规性：通过检查项目资金申请文件、国库支付凭证等财务资料，得出本项目资金支出符合国家财经法规、《政府会计制度》《种业发展中心单位资金管理办法》《种业发展中心专项资金管理办法》，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金实际使用方向与预算批复用途一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。我单位制定了相关的制度和管理规定对经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。**  
**（4）管理制度健全性：我单位已制定《叶城县种业发展中心资金管理办法》《叶城县种业发展中心收支业务管理制度》《叶城县种业发展中心政府采购业务管理制度》《叶城县种业发展中心合同管理制度》，相关制度均符合行政事业单位内控管理要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整，本项目执行符合上述制度规定。根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**  
**（5）制度执行有效性：①该项目的实施符合《叶城县种业发展中心资金管理办法》《叶城县种业发展中心管收支业务理制度》《叶城县种业发展中心采购业务管理制度》《叶城县种业发展中心合同管理制度》等相关法律法规及管理规定，项目具备完整规范的立项程序；经查证项目实施过程资料，项目采购、实施、验收等过程均按照采购管理办法和合同管理办法等相关制度执行，基本完成既定目标；经查证党委会议纪要、项目资金支付审批表、记账凭证等资金拨付流程资料，项目资金拨付流程完整、手续齐全。综上分析，项目执行遵守相关法律法规和相关管理规定。**  
**②经现场查证项目合同书、验收评审表、财务支付凭证等资料齐全并及时归档。**  
**③该项目实施过程中不存在调整事项”。**  
**④该项目实施所需要的项目人员和场地设备均已落实到位，具体涉及内容包括：项目资金支出严格按照自治区、地区以及本单位资金管理办法执行，项目启动实施后，为了加快本项目的实施，成立了叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目工作领导小组，由吐尔逊江·买买提艾力任组长，负责项目的组织工作；庞宏彬任副组长，负责项目的实施工作；组员包括：解芸芸主要负责项目监督管理、验收以及资金核拨等工作。根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由4个三级指标构成，权重分为45分，实际得分35分，得分率为77.77%。**  
**（1）对于“产出数量”**  
**采购种子处理设备指标，预期指标值为1批，实际完成值为1批，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**采购农机具指标，预期指标值为1批，实际完成值为1批，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**  
**采购监控设备指标，预期指标值为1批，实际完成值为1批，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**  
**采购围栏指标，预期指标值为1740米，实际完成值为1740米，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。**  
**合计得10分。**  
**（2）对于“产出质量”：**  
**项目验收合格率指标，预期指标值为100%，实际完成值为100%，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。**  
**合计得10分。**  
**（3）对于“产出时效”：**  
**项目完成时间指标，预期指标值为2024年11月30日，实际完成值为2024年10月10日，指标完成率为100%，早于预期目标，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**  
**合计得5分。**  
**（4）对于“产出成本”：**  
**采购费指标，预期指标值为64.36万元，实际完成值为64.36万元，指标完成率为100%，项目经费都能控制绩效目标范围内，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。**  
**审计费指标，预期指标值为0.64万元，实际完成值为0万元，指标完成率为0%，根据评分标准，该指标扣10分，得0分。偏差原因偏差原因：剩余资金缴纳财政。改进措施：督促负责人员办理相关手续。**  
**合计得10分**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目效益1个方面的内容，由2个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**（1）对于“社会效益指标”：**  
**提高农产品品质指标，该指标预期指标值为有效提高，实际完成值为有效提高，指标完成率为100%，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。**  
**（2）对于“经济效益指标”：**  
**无**  
**（3）对于“生态效益指标”：**  
**无**  
**实施效益指标合计得10分。**

**（五）满意度指标完成情况分析。**

**对于“满意度指标：受益农户满意度95%，该指标预期指标值为95%，实际完成值为95%，指标完成率为100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分,得10分。**

**五、预算执行进度与绩效指标偏差**

**叶城县主要农作物品种审定区域试验站建设项目预算65万元，到位65万元，实际支出64.4万元，预算执行率为99.1%，项目绩效指标总体完成率为90%，偏差率为9.1%,偏差原因偏差原因：剩余资金缴纳财政。改进措施：督促负责人员办理相关手续。**

**六、主要经验及做法、存在的问题及原因分析、下一步改进措施**

**（一）主要经验及做法**  
**一是科学规划，合理布局。根据农作物种植区域的气候，土壤条件和生产需求，科学规划试验站的布局，确保实验结果具有区域代表性，在主要农作物种植区设立试验站，覆盖不同生态类型区域，确保实验数据的广泛适用性。二是标准化建设，提升试验质量。通过标准化建设试验站的基础设施和试验流程，确保试验数据的准确性和可靠性，制定统一的试验站建设标准，包括试验田设计，设备配置，数据采集方法等。三是加强技术支撑，提高试验水平，依托科研院所和高校的技术力量，提升试验站的技术水平和创新能力。**  
**（二）存在问题及原因分析**  
**一是资金投入不足，地方政府财政压力大，配套资金不到位，资金来源单一，过度依赖政府拨款，缺乏社会资本参与。二是技术力量薄弱，部分试验站技术人员不足，技术水平较低，难以满足高质量试验需求，培训机制不完善，技术人员缺乏继续教育机会。三是品种筛选与推广脱节，筛选出的优良品种推广力度不足，农民接受低，成果转化率不高，推广机制不健全，缺乏有效的示范和宣传，农民对新品种的认知不足，担心种植风险。**

**七、有关建议**

**1.加强资金保障，拓宽资金来源，建议引入社会资本，探索政府与社会资本合作，减轻政府财政压力，鼓励农业企业，科研机构参与试验站建设，形成多元化融资渠道。加大政府支持力度，建议国家和地方政府加大对试验站的资金投入，确保基础设施建设，设备更新和技术研发的经费需求。**  
**2.提升技术力量，加强人才队伍建设，建议引进和培养农业科技人才，特别是青年科技骨干，提升试验站的技术水平，完善技术人员培训机构，定期开展技术培训和交流活动。建议与科研究所，高效和农业企业合作，开展联合攻关，推动新品种的科研和推广。**  
**3.注重生态环境保护，推广绿色试验技术，建议在试验过程中推广节水灌溉，有机肥料等绿色技术，减少对环境的负面影响，加强环保意识教育，提高试验站工作人员的环境意识。实施生态友好型试验，建议在试验站建设中注重生态环境保护，避免对土壤，水源和生物多样性的破坏。**

**八、其他需要说明的问题**

**无。**