

2025 年中央农业生态资源保护项目 绩效评价报告

项目名称：2025 年中央农业生态资源保护项目

主管部门：叶城县畜牧兽医站

项目单位：叶城县畜牧兽医站

委托单位：叶城县财政局

评价机构：中政企（北京）工程咨询有限公司

主评人：孙绍基

二〇二六年七月

目录

摘要.....	-4-
报告正文.....	- 9 -
一、基本情况.....	- 9 -
(一)项目概况.....	- 9 -
(二)绩效目标.....	- 13 -
二、评价工作开展情况.....	- 15 -
(一)评价目的.....	- 15 -
(二)评价对象及范围.....	- 15 -
(三)评价原则与评价方法.....	- 15 -
(四)评价标准.....	- 16 -
(五)评价指标体系.....	- 16 -
(六)绩效评价工作过程.....	- 16 -
三、评价结论.....	- 33 -
四、绩效评价分析.....	- 34 -
(一)项目的决策评价分析.....	- 34 -
(二)项目的过程评价分析.....	- 40 -
(三)项目的组织实施.....	- 43 -
(四)项目的产出及效益评价分析.....	- 44 -

五、主要绩效.....	- 49 -
六、问题建议.....	- 49 -
(一)存在的问题.....	- 49 -
(二)建议和改进的措施.....	- 49 -
附件 1：评价依据.....	- 52 -
附件 2：评分表.....	- 54 -
附件 3：资金支出明细表.....	- 62 -
附件 4：访谈情况.....	- 62 -
附件 5：调查问卷分析报告.....	- 62 -
附件 6：评价报告确认函.....	- 62 -
附件 7：评价组成员.....	- 52 -
附件 8：大会决议资料.....	- 52 -
附件 9：现场检查.....	- 52 -

摘要

一、项目概况

1.项目立项情况:

草原是县域重要生态屏障、水源涵养载体，同时是农牧民赖以生存的核心生产资料，兼具生态保障、产业发展、民生增收多重战略价值。为深入贯彻习近平生态文明思想，全面落实绿色发展理念，自治区立足“环保优先、生态立区”发展总方针，持续推进第三轮草原生态保护补助奖励政策落地实施（2021—2025年）。长期以来，受气候、载畜压力、传统粗放放牧模式叠加影响，县域天然草原存在不同程度退化风险，超载放牧、草场利用失衡等问题制约草原生态自我修复能力。实施草原奖补政策，推行禁牧休牧、草畜平衡刚性制度，是推动草原休养生息、筑牢西北边疆生态安全屏障的核心抓手，也是统筹生态保护、畜牧业转型、农牧民稳定增收的惠民工程。国家自2011年起在全国牧区启动草原生态保护补助奖励机制，先后实施两轮政策，取得显著生态与民生成效。2021年启动第三轮政策，延续禁牧6元/亩、草畜平衡2.5元/亩补助标准，持续通过中央农业生态资源保护专项资金予以保障，同步明确要求各县足额落实奖补、规范资金发放、强化全过程监管，推动牧区生产、生活、生态协同发展。

依托本次项目实施，我县全面落实草原承包管护、禁牧管控、草畜平衡三项基础制度，通过财政直补降低农牧民减畜、舍饲转型成本，引导群众主动转变传统放牧模式，发展标准化绿色畜牧业；同步完善草场台账、牧户信息、资金发放全链条管理，持续

巩固草原修复成效，拓宽农牧民持续性转移性收入渠道，实现“草原得修复、产业得升级、群众得实惠、边疆得稳固”综合目标。按照生产生态有机结合，生态优先方针，树立环保优先，生态立县”的理念，以草原保护与生态恢复为目标，以民生改善为根本，扎实推进草原保护“三项”基本制度，保护和恢复天然草原生态环境。进一步完善草场承包、推进牧户信息采集录入等基础工作，巩固禁牧草原和草畜平衡区草原成果，强化监管和绩效考核，引导牧民合理、高效使用补助奖励资金。通过大力实施“行业转人、草原减畜、生产能力转移”，创新草原畜牧业发展模式，提高农牧民自我发展能力，加快传统畜牧业改造提升。

2.项目实施内容及实施情况:

项目实施内容: 2025 年中央农业生态资源保护项目总投资 3120.3590 万元，资金来源为 2025 年中央农业产业发展资金。项目实施地点在叶城县畜牧兽医站和各乡镇。用于叶城县畜牧兽医站及各乡镇发放补助 3120.3590 万元，补贴禁牧草原 300 万亩，补贴草畜平衡管理 528.14 万亩。

实施情况: 2025 年叶城县畜牧兽医站发放 2025 年中央农业生态资源保护项目发放补贴共 3120.3590 万元，补贴禁牧草原 300 万亩，补贴草畜平衡管理 528.14 万亩，禁牧草原补贴标准按照 6 元/亩，草畜平衡补助标准按照 2.5 元/亩发放。

3.项目投资情况:

2025 年中央农业生态资源保护项目，项目总投资 3120.3590 万元，截至 2025 年 12 月 15 日实际收到预算数 3120.3590 万元，

资金来源为 2025 年中央农业产业发展资金，到位率 100%，截至 2025 年 12 月完成投资 3120.3590 万元，执行率 100%。

二、绩效评价情况

评价结论

运用由项目组开发的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，综合分析对 2025 年中央农业生态资源保护项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 98.75 分，根据财预〔2020〕10 号文的评分等级：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差，该项目得分等级为“优”。

三、主要绩效

项目计划投入 3120.3590 万元，用于全县草原补贴，紧急使用草原 6 元每亩，草畜平衡 2.5 元每亩，全县草原生态保护补助奖励政策任务总面积 828.1436 万亩，其中：禁牧草原 300 万亩，补助资金 1800 万元，实施草畜平衡管理草原 528.1436 万亩，奖励资金 1320.359 万元，发放补助奖励资金共 3120.35909 万元。通过实施草原保护利用奖补政策，全面推行草原禁牧和草畜平衡制度，促进草原生态环境稳步恢复。引导农牧民加快推动草原畜牧业生产方式转变，提升绿色畜产品生产供应水平，不断拓宽农牧民增收渠道，稳步提高农牧民增收水平，为加快建设生态文明、维护民族团结和边疆稳定作出积极贡献。

四、存在的问题和措施

（一）存在的问题

（1）按照本地区实施方案相关规定，补助奖励资金发放需履行乡、村两级公示程序，每一级公示期限均不得少于 7 天，公示无异议后方可出具相关承诺书。经核查，现有资料仅收集到斯也克 2 村的公示材料，其余 23 个乡镇乡级公示资料和各个村级不少于 7 天的公示相关佐证资料缺失。

（2）项目资料报送管理不到位，资料保障滞后。未按照资料清单准备资料，部分资料延迟报送和错报，如财务的相关资料，支出明细和相关管理制度提供不及时，各个乡镇的明细发放资料不完整和错报漏报等情况，如恰尔巴格镇提供的汇总表奖补标准未按照 6 元/亩和 2.5 元/亩进行统计，导致整个汇总清单资料出现错误，影响评价判断。

（二）改进建议及措施

（1）严格落实地区实施方案资金发放管理要求，补齐完善村级公示佐证资料，确保补助奖励资金乡、村两级公示程序完整闭环，两级公示时长均达到不少于 7 天的规定，留存公示照片、公示底稿等原始归档材料。

规范资料归集审核工作，对补助奖励资金申报发放全流程资料逐项核对，重点核查村级公示、公示无异议承诺书等关键要件，缺失资料限期补齐，做到程序资料随业务同步归档。

强化业务经办人员政策培训，吃透资金补助发放的公示、承诺等程序性规定，明确乡、村两级资料报送清单，杜绝出现村级公示资料漏报、缺项问题，保障资金发放程序合规。

建立资料复核把关机制，资金拨付前对两级公示期限、公示佐证材料、承诺书完整性开展复核审查，要件不全的不予推进后续流程，从源头防范程序资料缺失风险。

（2）一是细化资料报送清单，明确时限要求，台账跟踪督促及时完善资料；二是明晰工作分工，畅通沟通机制，杜绝推诿现象；三是严格执行资料审核流程，提前校验基础信息；四是建立数据交叉核对制度，定期比对亩数、发放标准、测算金额与实际支出，及时修正数据差异，确保数据真实一致。

报告正文

引言

为加强财政资金管理，树立预算绩效理念，提高资金使用效率及效益，受叶城县财政局（以下简称“县财政局”）委托，中政企（北京）工程咨询有限公司（以下简称“中政企”）根据《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《自治区本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕148号）及《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等对“2025年中央农业生态资源保护项目”进行了第三方绩效评价，经过材料核查、现场核验及综合分析评价等，最终得出评价结论并形成本评价报告。

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景及立项依据

（1）项目背景

草原是县域重要生态屏障、水源涵养载体，同时是农牧民赖以生存的核心生产资料，兼具生态保障、产业发展、民生增收多重战略价值。为深入贯彻习近平生态文明思想，全面落实绿色发展理念，自治区立足“环保优先、生态立区”发展总方针，持续推进第三轮草原生态保护补助奖励政策落地实施（2021—2025年）。长期以来，受气候、载畜压力、传统粗放放牧模式叠加影响，县域天然草原存在不同程度退化风险，超载放牧、草场利用失衡等

问题制约草原生态自我修复能力。实施草原奖补政策，推行禁牧休牧、草畜平衡刚性制度，是推动草原休养生息、筑牢西北边疆生态安全屏障的核心抓手，也是统筹生态保护、畜牧业转型、农牧民稳定增收的惠民工程。国家自 2011 年起在全国牧区启动草原生态保护补助奖励机制，先后实施两轮政策，取得显著生态与民生成效。2021 年启动第三轮政策，延续禁牧 6 元/亩、草畜平衡 2.5 元/亩补助标准，持续通过中央农业生态资源保护专项资金予以保障，同步明确要求各县足额落实奖补、规范资金发放、强化全过程监管，推动牧区生产、生活、生态协同发展。

依托本次项目实施，我县全面落实草原承包管护、禁牧管控、草畜平衡三项基础制度，通过财政直补降低农牧民减畜、舍饲转型成本，引导群众主动转变传统放牧模式，发展标准化绿色畜牧业；同步完善草场台账、牧户信息、资金发放全链条管理，持续巩固草原修复成效，拓宽农牧民持续性转移性收入渠道，实现“草原得修复、产业得升级、群众得实惠、边疆得稳固”综合目标。按照生产生态有机结合，生态优先方针，树立环保优先，生态立县”的理念，以草原保护与生态恢复为目标，以民生改善为根本，扎实推进草原保护“三项”基本制度，保护和恢复天然草原生态环境。进一步完善草场承包、推进牧户信息采集录入等基础工作，巩固禁牧草原和草畜平衡区草原成果，强化监管和绩效考核，引导牧民合理、高效使用补助奖励资金。通过大力实施“行业转人、草原减畜、生产能力转移”，创新草原畜牧业发展模式，提高农牧民自我发展能力，加快传统畜牧业改造提升。

本项目实施严格遵循各级财政、主管部门政策文件要求，主要依据如下：地区财政局《关于提前下达 2025 年中央农业资源及生态保护补助资金预算的通知》（喀地财农〔2024〕34 号）、《喀什地区第三轮草原生态保护补助奖励政策实施方案（2021-2025 年）》（喀地财农〔2021〕31 号）、《关于提前下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》（喀地财农〔2025〕6 号）、自治区财政厅《关于下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》（新财农〔2025〕29 号）以及财政部、农业农村部印发的《农业相关专项转移支付资金管理办法》（财农〔2023〕11 号）。上级共下达中央专项资金 3120.3590 万元，由叶城县畜牧兽医站统筹用于全县草原生态保护补助奖励发放工作。资金专项覆盖 300 万亩禁牧草原、528.14 万亩草畜平衡管理草原，按照既定标准足额发放到户，全面落实草原禁牧、草畜平衡两项核心管护制度。

2.项目主要内容

项目实施内容为：2025 年中央农业生态资源保护项目，总投资 3120.3590 万元，资金来源为中央专项资金和自治区专项资金。用于叶城县畜牧兽医站发放 2025 年中央农业生态资源保护项目 2355 万元，补贴禁牧草原 300 万亩，补贴草畜平衡管理 528.14 万亩，2024 年叶城县畜牧兽医站发放缴费补助资金 233 万元，享受缴费补助 75960 人。

3.项目资金情况

资金计划投资情况：2025 年中央农业生态资源保护项目总投资 3120.3590 万元，截至 2025 年 12 月 31 日实际收到预算数

3120.3590 万元，资金来源为中央专项资金，中央专项资金 3120.359 万元。到位率 100%。

预算执行情况：2025 年中央农业生态资源保护项目截至 2025 年 12 月 31 日实际完成发放补助 3120.3590 万元，执行率 100%。

资金执行情况统计表

单位：元

收入		支出	
年月	金额	年月	金额
2025 年 3 月 18 日	31203590	2025 年 3 月 17 日	18020082
		2025 年 3 月 26 日	5394689.9
		2025 年 3 月 26 日	7702968.10
		2025 年 4 月 24 日	85850
合计	31203590	合计	31203590

4.项目实施及管理情况

项目实施的主要依据《关于提前下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》(喀地财农〔2024〕35 号)、《关于提前下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》(喀地财农〔2025〕6 号)，根据《关于下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》(新财农〔2025〕29 号)和《财政部农业农村部关于印发农业相关专业支付资金管理办法的通知》(财农〔2023〕11 号)《畜牧兽医站财务制度》等文件精神，由叶城县畜牧兽医站统筹用于全县草原生态保护补助奖励发放工作。资金专项覆盖 300 万亩禁牧草原、

528.14 万亩草畜平衡管理草原，按照既定标准足额发放到户，全面落实草原禁牧、草畜平衡两项核心管护制度。

本项目由周学鹏作为项目负责人，负责该项目的全盘组织实施；各乡镇业务工作人员负责项目的实施并提供相关业务档案材料交财务室；祖力胡马负责按照项目负责人提供的依据和发票等按项目进度向财政申请支付资金。本项目通过业务与财务工作共同配合衔接，形成了明确责任分工的项目管理流程，在实际执行过程中将严格按照《项目资金管理办法》《预算绩效管理办法》等相关制度办法落实各环节工作。

项目实施程序：

（1）实施方案编制。按照自治区印发的实施方案，由地区畜牧兽医局牵头，会同地区财政局、自然资源局、林业和草原局编制地区落实草原生态保护补助奖励政策实施方案，报行署审批，并联合会签报自治区财政厅、自治区农业农村厅（畜牧兽医局）、自治区林业和草原局审核。各县要按照地区印发的实施方案，结合本县实际，科学编制本县实施方案，报县人民政府审批，会同县财政局、县农业农村（畜牧兽医）局、县林业和草原主管部门会签报地区财政局、地区畜牧兽医局、地区林业和草原局审批。

（2）补助奖励农牧民信息登记。各乡（镇）人民政府负责补助奖励农牧民信息登记造册工作，核定农牧户名单及发放补助奖励金额，将草原禁牧区域和草畜平衡区域落实到具体地块，将农牧户名单进行村级公示，无异议后报县农业农村（畜牧兽医）局、县林业和草原主管部门备案，并提交财政部门将资金发放到户。

（3）开展监督检查地区、县于10月底前组织开展补奖政策落实情况抽查，抽查面不低于50%，县抽查面不低于70%。

（4）地县财政部门按照《关绩效目标号)文件和《关于下达2021年中央农业资源及生态保护补助资金预算的通知》(新财农〔2021〕31号)，在规定时限内下达补助奖励资金预算。

（5）发放补助奖励资金。由乡(镇)人民政府负责补助奖励资金发放登记造册，并进行村级公示，公示期不少于7天，对公示无异议的，由乡(镇)人民政府将补助奖励名册交县农业农村(畜牧兽医)局、自然资源(林业和草原)局备案，并将补助奖励名册报送县财政局，由县财政局下拨资金到乡(镇)财政所，10月30日前将补助奖励资金全部发放到户。

（6）地区将不定期组织开展对各县落实农牧民补助奖励政策各项工作的督促、指导、调研。

总体目标为：

全县草原生态保护补助奖励政策任务总面积828.1436万亩，其中：禁牧草原300万亩，补助资金1800万元，实施草畜平衡管理草原528.1436万亩，奖励资金1320.359万元，发放补助奖励资金共3120.35909万元。通过实施草原保护利用奖补政策，全面推行草原禁牧和草畜平衡制度，促进草原生态环境稳步恢复。引导农牧民加快推动草原畜牧业生产方式转变，提升绿色畜产品生产供应水平，不断拓宽农牧民增收渠道，稳步提高农牧民增收水平，为加快建设生态文明、维护民族团结和边疆稳定作出积极贡献。

《关于提前下达2025年中央农业产业发展资金预算的通知》

(喀地财农〔2024〕35号)、《关于提前下达2025年中央农业产业发展资金预算的通知》(喀地财农〔2025〕6号),根据《关于下达2025年中央农业产业发展资金预算的通知》(新财农〔2025〕29号)和《财政部农业农村部关于印发农业相关专业支付资金管理办法的通知》(财农〔2023〕11号)等文件精神及《2025年中央农业产业发展资金预算分配表》相关要求设立绩效目标,共设置一级指标4个,二级指标6个,三级指标9个,如下表所示:

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出指标	数量指标	禁牧草原面积	≥300 万亩
		草畜平衡管理面积	≥528.14 万亩
	质量指标	补助发放准确率	=100%
	时效指标	补助发放及时率	=100%
		项目完成及时率	=100%
成本指标	成本指标	禁牧草原补贴标准	≤6 元/亩
		草畜平衡补助标准	≤2.5 元/亩
效益指标	社会效益指标	保障当地牲畜养殖业健康发展	有效保障
满意度指标	满意度指标	受益农牧民满意度	≥95%

二、评价工作开展情况

(一) 评价目的

本次绩效评价旨在通过评价改善预算部门的财政支出管理,优化资源配置及资金使用效率及效益。本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》(财预〔2020〕10号)和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》(新财预〔2018〕

189号)等相关政策文件与规定,从政府资金使用及管理的规范性、科学性的角度评价2025年中央农业生态资源保护项目的效率和效益,提出有针对性的建议,为全面实施预算绩效管理,建立科学、合理的项目支出绩效评价管理体系提供参考,进一步加强和规范财政资金管理,提高财政资源配置效率和使用效益。

(二) 评价对象及范围

本次评价对象为2025年中央农业生态资源保护项目,资金来源为叶城县提前下达2023年自治区财政农村综合改革转移支付(项目部分)资金,评价范围包括资金的安排、组织及使用效益。对于评价过程中涉及到的与该专项资金用于同一项目的其他资金,作为整体提出使用及管理的意见及建议。

(三) 评价原则与评价方法

1.绩效评价原则

本次绩效评价遵循以下基本原则:

(1) 科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法、按照规范的程序、对项目绩效进行客观、公正地反映。

(2) 统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确、各有侧重、相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施、即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展、必要时可委托第三方机构实施。

(3) 激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩、体现奖优罚劣和激励相容导向、有效要安排、

低效要压减、无效要问责。

（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开、并自觉接受社会监督。

2.评价方法

正确的评价方法是评价工作顺利开展的保障、在结合实际经验的情况下、绩效评价小组根据该项目资金的性质和特点、选用比较法、公众评判法以及文献法对项目进行评价、旨在通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外部因素、从而评价该项目绩效。

三级指标分析环节：总体采用比较法、同时辅以文献法、成本效益法以及公众评判法、根据不同三级指标类型进行逐项分析。

①定量指标分析环节：主要采用比较法、对比三级指标预期指标值和三级指标截止评价日的完成情况、综合分析绩效目标实现程度。详细评价方法的应用如下：

一般量化统计类等定量指标：通过对比实际完成值和预期指标值、达成预期指标值的、得满分；对完成值高于指标值较多的、要分析原因、如果是由于年初指标值设定明显偏低造成的、要按照偏离程度适度调减分值；未完成指标值的、按照完成值与指标值的比值计算分值。属于“是”或“否”判断的单一评判定量指标：比较法、符合要求的得满分、不符合要求的不得分或者扣减相应的分数。

满意度指标：主要采用比较法、根据满意度问卷统计结果计算指标完成比率、将指标完成比率与预期指标值对比、达成满意

度预期目标的、得满分；未完成指标值的、按照完成值与预期指标值的比值计算得分；满意度小于60.00%不得分。

②定性指标分析环节：主要采用公众评判法、通过问卷及抽样调查等方式评价本项目实施后社会公众对其实施效果的满意程度、将调研结果按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）文件要求分为基本达成目标、部分实现目标、实现目标程度较低三档、分别按照该指标对应分值区间100.00%-80.00%（含）、80.00%-60.00%（含）、60.00%-0%合理确定分值、详细评价方法的应用如下：

立项依据充分性：比较法和文献法、查找法律法规政策以及规划、对比实际执行内容和政策支持内容是否匹配、分析立项依据充分性。

立项程序规范性：比较法和文献法、查找相关项目设立的政策和文件要求、对比分析实际执行程序是否按照政策及文件要求执行、分析立项程序的规范性。

绩效目标合理性：比较法、对比分析年初编制项目支出绩效目标表与项目内容的相关性、资金的匹配性等。

绩效指标明确性：比较法、比较分析年初编制项目支出绩效目标表是否符合双七原则、是否可衡量。

预算编制科学性：比较法、将实施情况与绩效目标、历史情况进行比较、综合分析项目是否按照历史标准和绩效目标编制。

资金分配合理性：综合分析资金的分配依据是否充分、分配

金额是否与项目实施单位需求金额一致。

资金到位率：比较法、项目完成且资金到位数满足年度预算规模需求、得4分；项目尚未完成、资金到位率小于100.00%且大于等于80.00%的得3分、资金到位率小于80.00%且大于等于60.00%的得1分、资金到位率小于60.00%的不得分、并分析实际完成值和预期指标值之间的差距和原因。

预算执行率：比较法、项目完成且执行数控制在年度预算规模之内的、得4分；项目尚未完成、预算执行率小于100.00%且大于等于80.00%的得3分、预算执行率小于80.00%且大于等于60.00%的得2分、预算执行率小于60.00%的不得分、并分析实际完成值和预期指标值之间的差距和原因。

资金使用合规性：比较法、文献法等、通过实地调研、检查项目资金使用情况、对比专项资金管理办法要求、分析资金使用合规性。

管理制度健全性：文献法、比较法等、通过查阅项目实施单位提供的财务和业务管理制度、将已建立的制度与现行的法律法规和政策要求进行对比、分析项目制度的合法性、合规性、完整性。

制度执行有效性：比较法、结合项目实际实施过程性文件、根据已建设的财务管理制度和项目管理制度综合分析制度执行的有效性。

其他定性指标：公众评判法、通过问卷及抽样调查等方式评价该项目实施后社会公众对其实施效果的满意程度。

(四) 评价标准

本项目绩效评价标准主要包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

(五) 评价指标体系

本次评价的指标体系从项目决策（包括项目立项、绩效目标、资金投入）、项目过程（包括项目资金管理、项目组织实施）、项目产出（包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本）、项目效益（社会效益、可持续影响效益及满意度）四个维度进行评价。具体指标体系及评分标准见下表：

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明
决策 (15)	项目立项 (5分)	立项依据充分性(3分)	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 以上各项，存在任意一项不符合的，此项

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明
					不得分。
		立项程序规范性（2分）	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	评价要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立； ②审批文件、材料是否符合相关要求； ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上各项，存在任意一项不符合规定或要求的，根据影响程度，扣 1-2 分。
	绩效目标（5分）	绩效目标合理性（2.5分）	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	评价要点： ①项目是否有绩效目标此项满分 1 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1 分 ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分； ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分； ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分。
		绩效指标明确性（2.5分）	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现，此项满分 1 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1 分； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应，此项满分 1 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1 分。
	资金投入（5分）	预算编制科学性（5分）	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以	科学	预算编制是否经过科学论证，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ②预算内容与项目内容是否匹配，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明
			反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。		0-1.25 分； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分。
过程 (25 分)	资金管理 (15 分)	资金到位率(5 分)	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	100%	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。此项满分 5 分，得分计算：资金到位率为 100%时得满分，资金到位率∈[50%,100%)时，得分=（资金到位率-0.5）/0.5*5,资金到位率∈[0,50%)时，得分为 0。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。
		预算执行率(5 分)	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。此项满分 5 分，得分计算：预算执行率为 100%时得满分，预算执行率∈[50%,100%)时，得分=（预算执行率-0.5）/0.5*5,预算执行率∈[0,50%)时，得分为 0。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。
		资金使用 合规性(5 分)	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分； ③是否符合项目预算批复或合同规定的

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级 指标	二级 指标	三级 指标	指标解释	指标 值	指标说明
					用途，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分； ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分。
	组织实 施（10 分）	管理制度 健全性（5 分）	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	评价要点： ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度，此项满分 2 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-2.5 分； ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整此项满分 2 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-2.5 分。
		制度执行 有效性（5 分）	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	评价要点： ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ②项目调整及支出调整手续是否完备，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ④项目实施过程是否落实到位，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分。
	产出数 量（6 分）	禁牧草原面积 （3 分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	=300 万亩	实际完成率=（实际产出数/计划产出数） ×100%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数量：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。
		草畜平衡管理	根据计划标准设	=528.1	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）

地址：北京市丰台区航丰路 1 号院 4 号楼 3 至 17 层 301 内 14 层 1704 室 电话：0991-8880663

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明
产出 (30分)		面积(3分)	定的指标, 衡量完成情况	4万亩	$\times 100\%$ 。 实际产出数: 一定时期(本年度或项目期)内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数量: 项目绩效目标确定的在一定时期(本年度或项目期)内计划产出的产品或提供的服务数量。
	产出质量(8分)	补助发放准确率(8分)	根据计划标准设定的指标, 衡量完成质量情况	100%	发放达标率= (质量达标产出数/实际产出数) $\times 100\%$ 。 质量达标产出数: 一定时期(本年度或项目期)内实际达到既定质量标准的产品或服务数量。既定质量标准是指项目实施单位设立绩效目标时依据计划标准、行业标准、历史标准或其他标准而设定的绩效指标值。
	产出时效(8分)	补助及时发放率(4分)	根据计划标准设定的指标, 衡量完成情况	100%	实际完成率= (实际产出数/计划产出数) $\times 90\%$ 。 实际产出数: 一定时期(本年度或项目期)内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数: 项目绩效目标确定的在一定时期(本年度或项目期)内计划产出的产品。
		项目完成及时率(4分)	根据计划标准设定的指标, 衡量完成情况	100%	实际完成率= (实际产出数/计划产出数) $\times 90\%$ 。 实际产出数: 一定时期(本年度或项目期)内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数: 项目绩效目标确定的在一定时期(本年度或项目期)内计划产出的产品。
	产出成本(8分)	禁牧草原补贴标准(4分)	反映补助标准的实际控制情况。	6元/亩	补助标准成本控制率= 补助实际支出(元)/补助发放预算标准(元) $\times 100\%$ 考察项目的成本控制情况。此项满分4分。成本控制率小于等于6元时, 得4

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明
	分)				分，每超过 2%，扣 2 分，扣完为止。
		草畜平衡补助标准（4 分）	反映补助标准的实际控制情况。	2.5 元/亩	补助标准成本控制率=补助实际支出(元)/补助发放预算标准(元)*100% 考察项目的成本控制情况。此项满分 4 分。成本控制率小于等于 2.5 元时，得 4 分，每超过 2%，扣 2 分，扣完为止。
效益指标（30 分）	社会效益（20 分）	保障当地牲畜养殖业健康发展（20 分）	根据计划标准设定的指标，衡量畜牧业的发展水平的情况。	有效保障	此项满分 20 分，项目的实施保障当地牲畜养殖业健康发展，得 10 分，项目部分保障当地牲畜养殖业健康发展，得 4-6 分，项目对保障当地牲畜养殖业健康发展没有影响的，得 0-2 分。
	满意度（10 分）	受益农牧民满意度（10 分）	根据计划标准设定的指标，衡量救助对象对社会救助实施的满意情况	95%	此项满分为 10 分，当满意度达到 95%时，得 10 分，满意度未达到 95%的，每少 1%扣 1 分，扣完为止。
合计	100				

(六) 绩效评价工作过程

本次评价成立了评价工作组，成员如下：

姓名	担任工作	专业	资质或职位	主要职责
孙绍基	项目主评人	工商管理	高级经济师	对绩效评价工作总体方案及绩效评价指标体系进行整体把关和指导，对绩效评价结论和报告整体质量进行最终复核。
黄丽蓉	外聘专家	经济管理	高级经济师	对绩效评价工作程序及绩效评价指标体系进行技术指导审核，对绩效评价结论的完整性、准确性、规范性、合理性进行审核指导，对出具报告的标准及质量进行审核把关。
佟丽崎	外聘专家	建筑经济	高级经济师	对绩效评价指标体系进行技术指导审核，对绩效评价结论的完整性、准确性、规范性、合理性进行审核指导。
张瑞	项目负责	财务	中级会计师	整理及分析数据，制定绩效评价工作方

地址：北京市丰台区航丰路 1 号院 4 号楼 3 至 17 层 301 内 14 层 1704 室 电话：0991-8880663

中政企（北京）工程咨询有限公司

	人			案，组织实施绩效评价工作
李永驰	项目组成员	经济(商业)	中级工程师	负责收集、整理、归类项目相关资料；协助负责人整理调研工作材料、梳理项目相关资料和数据、开展指标评价分析等工作，并对独立完成的部分工作内容负责。
马若梅	项目组成员	绩效	绩效评价师	负责收集、整理、归类项目相关资料；协助负责人整理调研工作材料、梳理项目相关资料和数据、开展指标评价分析等工作，并对独立完成的部分工作内容负责。

本次评价从项目决策分析、项目过程分析、项目产出分析、项目效益分析等四个维度实施评价，主要针对项目立项充分、规范和目标设置合理、明确程度进行分析；项目资金投入及管理情况、项目组织情况、项目经济性、效率性和效益性进行分析。

本次机关事业单位基本 2025 年中央农业生态资源保护项目项目绩效评价工作共分五个步骤。

阶段一：前期准备阶段（5 天）

1、成立评价工作组。本次评价为确保时间及质量，每个小组按 1 名主评人，3 名助理配置。主评人全部为高级职称，每组的 3 名助理中至少包含财务中级及工程建设类二级建造师或中级资质、职称，另对涉及特殊行业的，从公司专家库中抽取相应专家辅助执行评价工作。

2、制定评价实施方案

我方在调研、了解评价项目相关单位基本情况的基础上收集项目基础资料，确定项目的利益相关方，分析利益相关方参与项目设计、实施、运行、受益的路径。按照有关规定拟定评价实施方案。

根据收集的信息执行评价方案，具体包括：

1)评价目的和依据。评价目的是通过评价所要实现的目标，体现评价价值，是整个评价工作的基本导向，解决为什么评价的问题。评价依据是要回答依据什么评价的问题，即要阐明法律、政策、技术、管理等支撑条件，包括行业方面和财政方面。

2)评价对象和范围。对评价对象和范围进一步明确。

3)评价时段的确定根据项目实际情况，对初步确定本次评价准备阶段、实施阶段和报告阶段的起止时间进行调整，确保符合实际。

4)绩效评价方法描述选取的主要绩效评价方法，指出选取的该种（或几种）评价方法的理由。

5)评价组织实施

人员分工清晰界定相关人员（包括专家）的权利及责任，确保评价工作有序开展。

评价时间及主要工作进度安排重点对相关活动、相关工作按阶段或进程作出具体的时间安排，包括评价期间、评价实施时限及各工作环节（步骤）的时间节点。

质量控制制度为保证绩效评价过程、结果的客观性、准确性而制定的政策和程序。

拟定的实施方案，报委托方审核，通过后严格执行，若执行过程中存在需调整的情况，将向委托方提交调整方案及情况说明，审核通过后执行。

3、完善绩效评价指标体系

绩效评价指标体系设计是绩效评价的核心和难点，重点包括指标框架、指标权重和评价标准等方面。指标设置重点考虑其实用性、可操作性和可实现性，要充分体现和真实反映项目的绩效状况和绩效目标的完成情况。

指标体系设计的总体思路概述指标设计思路、指标设计依据、权重设计思路、数据来源及取数方式、评价标准及评分方式确定的原则和方法。

指标体系共性指标可从《预算绩效评价共性指标体系框架》中选择，个性指标要根据项目的实际情况制定。

各项指标定义、评价标准、评分细则针对每个指标编写对应的绩效评价指标底稿，包括指标解释、指标权重、评价标准、数据来源及取数方式。

阶段二：组织实施阶段（3天）

1、进驻被评价单位，听取情况介绍

绩效评价机构至少在绩效评价工作组拟开展现场评价的7个工作日前通知被评价单位。绩效评价工作组按委托方安排的时间进驻被评价单位，参与现场评价工作会议，听取被评价单位对评价对象的目标设定及完成程度，组织管理制度建立健全及落实情况，预算支出执行情况，财务管理状况，资产管理情况和预算支出执行产生的效益效果等情况介绍。

2、向被评价单位交付资料清单，收取现场评价资料

项目支出绩效评价一般需收取以下资料：

- ①单位基本证照、资金项目基础情况表
- ②项目申报文件、立项依据
- ③项目批复文件或会议纪要
- ④项目资金下达文件
- ⑤项目管理制度、实施方案
- ⑥项目实施组织机构设置
- ⑦项目资金管理、财务管理制度
- ⑧项目验收、评审报告
- ⑨项目财务核算资料（报表、账簿、收付款凭证）
- ⑩绩效目标、监控、自评报告、自评评分表
- ⑪其他评价所需资料

3、资料分析及复核

对被评价单位提供的有关财务资料进行查阅，核实其真实性。
包括：

- 1）财务报表与总账、明细账核对，明细账和记账凭证核对，记账凭证和后附件的核对，检查账务处理的合规性。
- 2）认真检查年度预决算数据，与财务资料比对复核，核实需公示项目是在规定时间和规定平台发布公示信息。
- 3）检查各项管理制度设置的完善性和合理性，落实制度的实际运行状况。

4) 检查各项收支审批程序、核实资金是否按来源和预算用途规范管理和运用。

4、查看项目现场，核实资产规模

结合资料实地查看项目的实际完成状态和规模，核实各项资产是否真实存在，观察项目现场管理状态，查验项目实施的真实性和规范性。检验已完成项目的运行效果。

阶段三：评价阶段（5天）

根据核实的情况，独立、客观、公正地开展现场评价工作，认真填写现场评价工作底稿，对提供的材料及自评报告，结合现场评价情况进行综合分析、归纳汇总。

项目绩效评价通常需要完成的评价工作：

①项目目标设置情况：以项目目标计划（或项目预期目标）作为评价标准。

②项目决策情况：立项是否有设立依据，立项依据包括法律法规规划，中央、省、市党委政府文件或会议纪要等。

③资金管理情况：是否有规范的专项资金管理办法。

④项目申报、评审情况：项目申报流程是否规范，是否有项目申报通知，是否组织项目评审，项目分配结果是否按政务公开的要求建立了公示制度。

⑤资金分配情况：资金分配是否符合资金管理办法等规定，是否突出重点、公平公正，支出方向是否明确。

⑥资金下达情况：资金指标是否及时下达。

⑦资金使用情况：资金使用是否合规，有无挤占、挪用、截留、闲置等情况；绩效目标产出完成情况；资金使用是否对社会、经济、环境发展产生积极的促进作用，达到预期目的。

⑧项目资金使用绩效情况：对项目的产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、经济效益、社会效益和环境效益进行对比分析和归纳总结，通过调查问卷统计结果对社会公众或服务对象满意度进行评价。详见社会调查方案。

针对分析、评价中发现的情况与被评价单位沟通，获取被评价单位的书面情况说明。评价组对各项评价指标进行分析讨论，经反复分析、研究，按预先设计的评价指标体系进行现场评价打分。按照设立的评价指标、标准、权重、方法实施评价，并形成评价结论。

阶段四：撰写与提交报告阶段（5天）

1.撰写绩效评价报告

绩效评价报告的具体格式由财政部门统一制定，绩效评价人员应按照规定的文本格式和协议要求撰写绩效评价报告，并做到依据充分、数据真实、内容完整、客观公正、结论明确、建议可行。

绩效评价报告通常应包括以下主要内容：

- 1）基本概况，包括项目基本情况和主要绩效目标。
- 2）绩效评价的组织实施情况，包括绩效评价的目的、依据、评价过程。

3) 评价结论，根据评价掌握的情况，给出评价结论。

4) 实现的主要绩效：项目绩效体现为项目的产出数量、产出质量、产出时效和产出成本，项目的经济效益、社会效益、环境效益、可持续影响和服务对象满意度；

5) 主要经验和存在问题：对评价发现的主要经验和存在的问题进行分析与说明。

6) 意见建议，针对发现的问题提出相应的改进建议和意见。

7) 其他需要说明的事项，主要针对评价过程中发现的重要事项或异常事项进行特别说明。

2.绩效评价报告征询意见

绩效评价报告初稿完成后，征询被评价单位的意见，根据反馈的有效意见对评价报告进行修改。如对评价报告存在意见分歧，经协商仍不能取得一致的，评价人员在出具正式绩效评价报告时须同时提交被评价单位的不同意见。

3.提交绩效评价报告

绩效评价报告及评价数据资料经绩效评价主评人签字和评价单位加盖公章后，在规定时间内、按照规定的格式、要求，提交委托方。

出具评价报告后，通过“绩效评价第三方机构信用管理平台”备案报告信息（涉密信息除外）。

绩效评价报告的基础质量要求如下：

1) 在规定时限内提交绩效评价报告、指标体系评分表和基础

数据汇总表

2) 绩效评价报告符合委托研发提供的范本架构，内容充实，评分与基础数据汇总表勾稽关系正确无误。

3) 绩效评价报告中绩效分析详细，问题归集到位，建议具有参考价值。

阶段五：绩效评价档案管理（5 天）

绩效评价人员应加强绩效档案管理，建立相应的档案管理制度，保证档案资料的真实性、完整性和有效性，不得伪造、变造、隐匿或者擅自销毁。绩效管理档案保存期限不少于 10 年，绩效评价人员应负责收集整理受托实施绩效评价项目的档案，其中，实施方案、报告及相关重要佐证资料应同时报送委托方存档备查。

自 2025 年 7 月评价项目启动以来，在县财政局和叶城县畜牧兽医站的密切配合与支持下项目组通过前期调研的充分准备，完成了项目绩效评价工作方案，明确了评价的目的、方法、原则、指标、标准、社会调查方案等。项目组严格按照工作方案，经过数据采集、问卷调查、抽样实地调研及数据复核、访谈、数据分析和报告撰写等环节，顺利完成了机关事业单位基本 2025 年中央农业生态资源保护项目的绩效评价工作。

三、评价结论

运用由项目组开发的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，综合分析对 2025 年中央农业生态资源保护项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 98.75 分，根据财预〔2020〕10 号文的评分等级：90（含）-100 分为优、80（含）-90

分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差，该项目得分等级为“优”。

2025 年中央农业生态资源保护项目绩效得分情况表

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	15	25	30	30	100
分值	15	23.75	30	30	98.75
得分率	100%	95%	100%	100%	98.75%

四、绩效评价分析

（一）项目的决策评价分析

项目的决策分析包括立项依据充分性、立项程序规范性；绩效目标明确合理性；预算编制科学性本指标满分 15 分，实际得分为 15 分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
决策（15）	项目立项（5分）	立项依据充分性（3分）	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 以上各项，存在任意一项不符合的，此项不得分。	项目立项符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，得3分。	3
		立项程序规范	项目申请、设立过程是否符合相关	规范	评价要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立； ②审批文件、材料是否符合相关要求；	该项目为补助类项目前期按	2

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级 指标	二级 指标	三级 指标	指标解释	指标 值	指标说明	评分依据	得分
		性(2分)	要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。		③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上各项,存在任意一项不符合规定或要求的,根据影响程度,扣1-2分。	照程序申请设立及绩效评估符合立项的规范,满分2分,得2分。	
	绩效 目标 (5分)	绩效 目标 合理性 (2.5分)	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	评价要点: ①项目是否有绩效目标此项满分1分,存在不符合情况的,酌情扣0-1分 ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性,此项满分0.5分,存在不符合情况的,酌情扣0-0.5分; ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平,此项满分0.5分,存在不符合情况的,酌情扣0-0.5分; ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配,此项满分0.5分,存在不符合情况的,酌情扣0-0.5分。	项目所设定的绩效目标依据充分,符合客观实际,得2.5分	2.5
		绩效 指标 明确性 (2.5分)	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等,用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标,此项满分0.5分,存在不符合情况的,酌情扣0-0.5分; ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现,此项满分1分,存在不符合情况的,酌情扣0-1分; ③是否与项目目标任务数或计划数相对应,此项满分1分,存在不符合情况的,酌情扣0-1分。	绩效指标清晰、细化,可衡量,得2.5分	2.5
	资金 投入 (5分)	预算 编制 科学性(5分)	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准,资金额度与年度目	科学	①预算编制是否经过科学论证,此项满分1.25分,存在不符合情况的,酌情扣0-1.25分; ②预算内容与项目内容是否匹配,此项满分1.25分,存在不符合情况的,酌情扣0-1.25分;	项目预算编制经过科学论证,有明确标注,资金额度	5

一级 指标	二级 指标	三级 指标	指标解释	指标 值	指标说明	评分依据	得 分
			标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。		③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分。	得 5 分。	
合计	15						15

1.项目立项

（1）立项依据充分性

根据《自治区第三轮草原生态保护奖补政策实施方案》（新财农〔2021〕70号）、《喀什地区第三轮草原生态保护补助奖励政策实施方案（2021-2025）》（喀地财农〔2021〕31号）、《关于提前下达2025年中央农业资源及生态保护补助资金预算的通知》（喀地财农〔2024〕34号）、根据《关于下达2025年中央农业产业发展资金预算的通知》（新财农〔2025〕29号）和《财政部农业农村部关于印发农业相关专业支付资金管理办法的通知》（财农〔2023〕11号）等文件精神及《喀什地区中央农业资源及生态保护补助（草原保护利用奖补）资金分配表》项目立项符合行业发展规划和政策要求；项目实施内容：全县草原生态保护补助奖励政策任务总面积828.1436万亩，其中：禁牧草原300万亩，补助资金1800万元，实施草畜平衡管理草原528.1436万亩，奖励资金1320.359万元，发放补助奖励资金共3120.359万元。通过实施草原保护利用奖补政策，全面推行草原禁牧和草畜平衡制度，促进草原生态环

境稳步恢复。引导农牧民加快推动草原畜牧业生产方式转变，提升绿色畜产品生产供应水平，不断拓宽农牧民增收渠道，稳步提高农牧民增收水平，为加快建设生态文明、维护民族团结和边疆稳定作出积极贡献。

畜牧兽医站核心工作职责：（1）动物防疫与疫情处置：组织实施强制免疫计划，建立免疫档案；开展疫病监测、流行病学调查、诊断预警；负责重大动物疫情的控制与扑灭及应急处置。（2）检疫监督与无害化处理：承担动物及动物产品的产地检疫、屠宰检疫技术工作；监督运输与市场环节；指导病死畜禽无害化处理。（3）畜牧技术推广与服务：推广畜禽良种改良、繁育及标准化养殖技术；开展科学饲养、饲草利用及粪污资源化技术指导；组织村级防疫员及农户技术培训。（4）投入品监管与安全监测：对兽药、饲料及添加剂的使用进行技术监测与指导；协助开展畜产品质量安全监测；配合执法部门打击违规行为。（5）数据统计与行政支撑：收集统计畜牧业生产数据；建立畜禽养殖档案；承办上级交办的畜牧业发展规划编制、草原补奖机制落实辅助等工作。项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需。根据下发文件该项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；通过查阅 2025 年绩效管理系统畜牧兽医站 2025 年度实施的所有项目，项目与相关部门同类项目或部门内部不存在相关项目重复。

该立项依据充分，该指标满分 3 分，实际得分 3 分。

（2）立项程序规范性

该指标从项目是否按照规定的程序申请设立;审批文件、材料是否符合相关要求;事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策等进行评价。

立项根据《自治区第三轮草原生态保护奖补政策实施方案》（新财农〔2021〕70号）、《喀什地区第三轮草原生态保护补助奖励政策实施方案（2021-2025）》（喀地财农〔2021〕31号）、《关于提前下达2025年中央农业资源及生态保护补助资金预算的通知》（喀地财农〔2024〕34号）、根据《关于下达2025年中央农业产业发展资金预算的通知》（新财农〔2025〕29号）和《财政部农业农村部关于印发农业相关专业支付资金管理办法的通知》（财农〔2023〕11号）项目符合经济社会发展规划和部门年度工作计划。为全面贯彻落实中央、地区关于2025年中央农业生态资源保护项目决策部署，项目单位制定了《2025年度草原生态保护补助奖励资金实施方案》由叶城县畜牧兽医站对该项目进行立项申请，开展项目前期准备工作，项目按政策要求立项实施。该项目资金为中央直达资金前期按照程序设立，该项目为经常性补助类项目，前期不涉及可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估。

该指标满分2分，实际得分2分。

2.绩效目标

（1）绩效目标合理性

该指标从绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际绩效方面评价。经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《2025年度草原生态保护补助奖励资金实施方案》《项目目标表》，实施方案中补助头

数，补助金额，质量指标考核指标和本项目绩效目标设定基本合理性；项目绩效目标与实际工作内容相关。

（2）绩效指标明确性

该项目已根据项目实施方案和年度总体目标设置数量指标，所设置数量指标与实施方案和年度总体目标主要实施内容一致，三级指标设置具有明确性和可实现性；该项目共设置三级指标 9 个，其中：定量指标 7 个，量化率达 77.78%，三级指标具有可衡量性；该项目预算资金下达内容为 2025 年中央农业生态资源保护项目，补助资金绩效目标设置内容与预算资金下达内容一致具有相关性。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 5 分。

3.资金投入

预算编制科学性：资金来源为中央专项资金。预算编制根据《自治区第三轮草原生态保护奖补政策实施方案》（新财农〔2021〕70 号）、《喀什地区第三轮草原生态保护补助奖励政策实施方案（2021-2025）》（喀地财农〔2021〕31 号）、《关于提前下达 2025 年中央农业资源及生态保护补助资金预算的通知》（喀地财农〔2024〕34 号）、根据《关于下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》（新财农〔2025〕29 号）和《财政部农业农村部关于印发农业相关专业支付资金管理暂行办法的通知》（财农〔2023〕11 号）要求实施。按照 2025 年度草原生态保护补助奖励资金实施方案测算表进行对当年实施禁牧草原 300 万亩，补助资金 1800 万元，实施草畜平衡管理草原 528.1436 万亩，奖励资金 1320.359 万元，发放奖励资金共 3120.359 万元，项目预算编制经过科学论证、明确标准，

资金额度与年度目标相适应，制定了明确详细的项目资金支出计划和进度，体现了该项目预算编制的科学性和合理性。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 5 分。

（二）项目的过程评价分析

项目的过程分析主要针对项目的资金管理情况、项目组织实施情况进行分析。项目过程类指标 25 分，实际得分 23.75 分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
过程 (25分)	资金管理 (15分)	资金到位率(5分)	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	100%	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。此项满分5分，得分计算：资金到位率为100%时得满分，资金到位率∈[50%,100%)时，得分=(资金到位率-0.5)/0.5*5,资金到位率∈[0,50%)时，得分为0。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。	预算资金为3120.3590万元，到位资金为3120.3590万元，资金到位率100%。	5
		预算执行率(5分)	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。此项满分5分，得分计算：预算执行率为100%时得满分，预算执行率∈[50%,100%)时，得分=(预算执行率-0.5)/0.5*5,预算执行率∈[0,50%)时，得分为0。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。	预算资金3120.3590万元，执行资金3120.3590万元，执行率100%，得5分。	5
		资金使用合规	项目资金使用是否符合相关的财务	合规	评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法	项目实施符合国家财经法规和财务管理制	5

中政企（北京）工程咨询有限公司

		性(5分)	管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。		的规定,此项满分 1.5 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.5 分; ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续,此项满分 1.5 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.5 分; ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途,此项满分 1.5 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.5 分; ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况,此项满分 1.5 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.5 分。	度,符合专项资金管理办法的规定,资金的拨付有完整的审批程序和手续,存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。得 5 分。	
	组织 实施 (10分)	管理制度健全性(5分)	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全,用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	评价要点: ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度,此项满分 2.5 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-2.5 分; ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整此项满分 2.5 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-2.5 分。	该单位制定了相应的财务和业务管理制度,制度内容合法合规,得满分。	5
		制度执行有效性(5分)	项目实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	评价要点: ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定,此项满分 1.25 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.25 分; ②项目调整及支出调整手续是否完备,此项满分 1.25 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.25 分; ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档,此项满分 1.25 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.25 分; ④项目实施过程是否落实到位,此项满分 1.25 分,存在不符合情况的,酌情扣 0-1.25 分。	项目实施过程中遵守相关法律法规和相关管理规定,但项目补助发放未见手写签字到账的验收资料,发放完补助未在乡级村级进行公示,资料不齐全,扣 1.25 分。	3.75
合	25						23.75

地址:北京市丰台区航丰路1号院4号楼3至17层301内14层1704室电话:0991-8880663

计							
---	--	--	--	--	--	--	--

1.项目的资金管理

（1）资金到位率

叶城县畜牧兽医站 2025 年中央农业生态资源保护项目预算数为 3120.3590 万元，资金到位数为 3120.3590 万元，资金到位率为 100%。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 5 分。

（2）预算执行率

叶城县畜牧兽医站 2025 年中央农业生态资源保护项目根据国库集中支付凭证显示实际支出资金为 3120.3590 万元，资金执行数为 3120.3590 万元，执行率为 100%。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 5 分。

（3）资金使用合规性

本项目资金严格按照财政资金管理办法《新疆维吾尔自治区畜牧兽医站财务经办规程》《畜牧兽医站财务制度》《2025 年中央农业生态资源保护项目制度实施办法》等符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定和相关规定及要求进行支出。经查阅该项目的财务会计凭证、资金支付管理办法，该项目资金全部用于“2025 年中央农业生态资源保护项目”，资金严格按照资金管理制度使用，项目实施单位依据项目计划和实施进度，提出支付申请并提供真实合规的原始资料，制定资金使用计划，经逐级审核后按照国库集中支付管理制度的规定和程序及时支付资金。对资金使用严格监管，未发现专项资金有截留、挤占、挪用、虚列开支、使用不精准等情况。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 5 分。

2.项目的组织实施

（1）管理制度健全性

该指标从项目是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度，财务和业务管理制度是否合法、合规、完整两方面评价。

叶城县畜牧兽医站执行按照《新疆维吾尔自治区畜牧兽医站财务经办规程》《畜牧兽医站预算管理制度》《叶城县畜牧兽医站建设项目管理制度》和《叶城县畜牧兽医站单位支出审批制度》本项目财务管理制度对项目顺利实施起到了较好的保障作用。规范项目资金使用标准，确保项目实施单位的资金预算申请、资金执行、资金调整、监督检查等过程在相关制度和流程的有效监督管控。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 5 分。

（2）制度执行有效性

经查阅该单位的各项制度资料，该项目严格按照《新疆维吾尔自治区畜牧兽医站财务经办规程》《畜牧兽医站预算管理制度》《叶城县畜牧兽医站建设项目管理制度》和《叶城县畜牧兽医站单位支出审批制度》实施，在执行制度过程中，充分发挥制度约束性和指导性，项目实施在项目前期成立项目管理领导小组，负责人员对各项任务规定精准实施，遵守相关法律法规和相关管理规定，该项目不涉及项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料。根据单位提供的 23 个乡镇发放成功的明细资料，每个乡镇的支出全部归档记录在案，项目实施过程全部落实到位，项目由周学鹏

作为项目负责人，负责该项目的全盘组织实，祖力胡马·毛拉为业务工作人员负责项目的实施并提供相关业务档案材料交财务室；徐蒙动负责按照项目负责人提供的依据和发票等按项目进度向财政申请支付资金，确保项目在制度执行下正常实施和运行。

项目补助资金发放环节存在资料不完善问题，缺少补助资金发放到位的手写签字确认、验收佐证资料；补助发放完成后未按要求在乡级和各个村级公示栏开展公示，相关公示资料缺失，项目档案资料收集不完整，且未及时完成资料归档工作，扣 1.25 分。

综上所述，该指标满分 5 分，实际得分 3.75 分。

(三)项目的产出及效益评价分析

项目产出分析主要针对项目产出数量、产出质量、产出时效、产出成本进行分析。项目效益分析主要针对项目实现的社会效益、可持续影响、满意度进行分析。项目的产出及效果指标权重 60 分，实际得分 60 分。

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
	产出数量 (6分)	禁牧草原面积(3分)	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	=300 万亩	实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 实际产出数：一定时期(本年度或项目期)内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数量：项目绩效目标确定的在一定时期(本年度或项目期)内计划产出的产品或提供的服务数量。	根据汇总清单补助禁牧草原面积实际完成值 300 万亩，完成率 100%，得 3 分。	3
		草畜平衡管理面积(3分)	根据计划标准设定的指标，衡量完成	=528.14 万亩	实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 实际产出数：一定时期(本年度或项目期)内项目实际产出	根据汇总清单补助草畜平衡管理面积实际完成值 528.14	3

中政企（北京）工程咨询有限公司

产出 (30分)			情况		的产品或提供的服务数量。 计划产出数量：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。	万亩，实际完成率 100%，得 3 分	
	产出质量 (8分)	补助发放准确率（8分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成质量情况	100%	发放达标率=（质量达标产出数/实际产出数）×100%。 质量达标产出数：一定时期（本年度或项目期）内实际达到既定质量标准的产品或服务数量。既定质量标准是指项目实施单位在设立绩效目标时依据计划标准、行业标准、历史标准或其他标准而设定的绩效指标值。	符合条件的农牧民补助发放率达 100%，完成率 100%，得 8 分。	8
	产出时效 (8分)	补助及时发放率（4分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	100%	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×90%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品。	经查阅畜牧兽医站提供的发放明细资料显示，符合条件的农牧民发放草原补助补贴及时发放率 100%，完成率 100%，得 4 分。	4
		项目完成及时率（4分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	100%	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×90%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品。	根据提供的支付资料和发放明细表，项目已在 2025 年 11 月中旬完成相关的收集打卡工作，得 4 分。	4
	产出成本	禁牧草原补贴标准	反映补助标准的实际控制情况。	6 元/亩	补助标准成本控制率=补助实际支出（元）/补助发放预算标准（元）*100% 考察项目的成本控制情况。此	根据提供的发放补助汇总资料显示禁牧草原补贴按照 6	4

中政企（北京）工程咨询有限公司

	(8 分)	(4分)			项满分4分。成本控制率小于等于6元时，得4分，每超过2%，扣2分，扣完为止。	元/亩的标准进行发放，得4分。	
		草畜平衡 补助标准 (4分)	反映补助 标准的实 际控制情 况。	2.5 元/亩	补助标准成本控制率=补助实际支出(元)/补助发放预算标准(元)*100% 考察项目的成本控制情况。此项满分4分。成本控制率小于等于2.5元时，得4分，每超过2%，扣2分，扣完为止。	根据提供的发放补助汇总资料显示草畜平衡补助按照2.5元/亩的标准进行发放，得4分。	4
效益 指标 (30分)	社会 效益 (20分)	保障当地 牲畜养殖 业健康发 展(20分)	根据计划 标准设定 的指标， 衡量畜牧 业发展水 平的情 况。	有效保障	此项满分20分，项目的实施保障当地牲畜养殖业健康发展，得10分，项目部分保障当地牲畜养殖业健康发展，得4-6分，项目对保障当地牲畜养殖业健康发展没有影响的，得0-2分。	经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《2025年度草原生态保护补助奖励资金实施方案》《满意度问卷》。项目的实施保障当地牲畜养殖业健康发展，得20分。	20
	满意 度 (10分)	受益农牧 民满意度 (10分)	根据计划 标准设定 的指标， 衡量对农 牧民补助 实施的满 意情况	95%	此项满分为10分，当满意度达到95%时，得10分，满意度未达到95%的，每少1%扣1分，扣完为止。	根据满意度问卷得出农牧民满意度达99.50%，得10分。	10
合计	60						60

1.项目产出

(1) 产出数量

该指标从禁牧草原面积和草畜平衡管理面积方面评价。经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《叶城县畜牧兽医站草原生态保护补助奖励资金支付汇总表》和 23 个乡镇的明细发放资料。

数量指标“禁牧草原面积”，年度计划指标为等于 300 万亩，显示全年实际完成值为 300 万亩，完成率 100%。

数量指标“草畜平衡管理面积”，年度计划指标为等于 528.14 万亩，显示全年实际完成值为 528.14 万亩，完成率 100%。

综上所述，该指标满分 6 分，实际得分 6 分。

（2）产出质量

该指标从补助发放准确率等方面评价。经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《2025 年中央农业产业发展资金项目分配方案》和 23 个乡镇提供的《叶城县草原生态保护补助奖励资金支付汇总表补贴明细》

质量指标“补助发放准确率”年度计划指标为等于 100%，全年实际完成值为 100%，完成率为 100%。

综上所述，该指标满分 8 分，实际得分 8 分。

（3）产出时效

指标从补助及时发放率和项目完成及时率方面评价。经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《2025 年中央农业产业发展资金项目分配方案》和 23 个乡镇提供的《叶城县草原生态保护补助奖励资金支付汇总表补贴明细》叶城县财政资金项目资金国库集中支付凭证等资料显示。

时效指标“补助及时发放率”年度计划指标为等于 100%，全年实际完成值为 100%，完成率为 100%。

时效指标“项目完成及时率”年度计划指标为等于 100%，全年实际完成值为 100%，完成率为 100%。

综上所述，该指标满分 8 分，实际得分 8 分。

（4）产出成本

指标从禁牧草原补贴标准和草畜平衡补助标准方面评价。经查阅叶城县畜牧兽医站提供的 23 个乡镇的《叶城县草原生态保护补助奖励资金支付汇总表补贴明细》《畜牧兽医站畜牧业发展（草原生态保护补助奖励资金支付汇总表）项目国库集中支付凭证》

成本指标“禁牧草原补贴标准”，年度计划指标为小于等于 6 元/亩，全年实际完成值为 6 元/亩，完成率为 100%。

成本指标“草畜平衡补助标准”，年度计划指标为小于等于 2.5 元/亩，全年实际完成值为 2.5 元/亩，完成率为 100%。

综上所述，该指标满分 8 分，实际得分 8 分。

2.项目效益

（1）社会效益指标

该指标从保障当地牲畜养殖业健康发展方面评价。经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《2025 年度草原养殖业生态保护补助奖励资金实施方案》《满意度问卷》等资料。

社会效益指标“保障当地牲畜养殖健康发展”，年度计划指标有效保障，全年实际完成值基本达成目标，完成率 100%。

综上所述，该指标满分 20 分，实际得分 20 分。

（2）满意度

项目问卷调研实际发放 201 份，截至 2026 年 8 月 10 日，本次问卷调查共回收了有效问卷 201 份，有效率为 100%。

调查问卷结果显示：农牧民满意度为 99.5%，其中：非常满意占比 90.05%，满意占 9.45%，不满意占 0.5%。

综上所述，该指标满分 10 分，实际得分 10 分。

五、主要绩效

项目计划投入 3120.3590 万元，用于全县草原补贴，紧急使用草原 6 元每亩，草畜平衡 2.5 元每亩，全县草原生态保护补助奖励政策任务总面积 828.1436 万亩，其中：禁牧草原 300 万亩，补助资金 1800 万元，实施草畜平衡管理草原 528.1436 万亩，奖励资金 1320.359 万元，发放补助奖励资金共 3120.35909 万元。通过实施草原保护利用奖补政策，全面推行草原禁牧和草畜平衡制度，促进草原生态环境稳步恢复。引导农牧民加快推动草原畜牧业生产方式转变，提升绿色畜产品生产供应水平，不断拓宽农牧民增收渠道，稳步提高农牧民增收水平，为加快建设生态文明、维护民族团结和边疆稳定作出积极贡献。

六、问题建议

（一）存在的问题

（1）按照本地区实施方案相关规定，补助奖励资金发放需履行乡、村两级公示程序，每一级公示期限均不得少于 7 天，公示无异议后方可出具相关承诺书。经核查，现有资料仅收集到斯也克 2 村的公示材料，其余 23 个乡镇乡级公示资料和各个村级不少于 7 天的公示相关佐证资料缺失。

（2）项目资料报送管理不到位，资料保障滞后。未按照资料清单准备资料，部分资料延迟报送和错报，如财务的相关资料，支

出明细和相关管理制度提供不及时，各个乡镇的明细发放资料不完整和错报漏报等情况，如恰尔巴格镇提供的汇总表奖补标准未按照 6 元/亩和 2.5 元/亩进行统计，导致整个汇总清单资料出现错误，影响评价判断。

（三）改进建议及措施

（1）严格落实地区实施方案资金发放管理要求，补齐完善村级公示佐证资料，确保补助奖励资金乡、村两级公示程序完整闭环，两级公示时长均达到不少于 7 天的规定，留存公示照片、公示底稿等原始归档材料。

规范资料归集审核工作，对补助奖励资金申报发放全流程资料逐项核对，重点核查村级公示、公示无异议承诺书等关键要件，缺失资料限期补齐，做到程序资料随业务同步归档。

强化业务经办人员政策培训，吃透资金补助发放的公示、承诺等程序性规定，明确乡、村两级资料报送清单，杜绝出现村级公示资料漏报、缺项问题，保障资金发放程序合规。

建立资料复核把关机制，资金拨付前对两级公示期限、公示佐证材料、承诺书完整性开展复核审查，要件不全的不予推进后续流程，从源头防范程序资料缺失风险。

（2）一是细化资料报送清单，明确时限要求，台账跟踪督促及时完善资料；二是明晰工作分工，畅通沟通机制，杜绝推诿现象；三是严格执行资料审核流程，提前校验基础信息；四是建立数据交叉核对制度，定期比对亩数、发放标准、测算金额与实际支出，及时修正数据差异，确保数据真实一致。

中政企（北京）工程咨询有限公司

二〇二五年七月

附件 1：评价依据

本次绩效评价所依据的主要政策文件有：

- 1.《关于提前下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》(喀地财农〔2024〕35 号)
2. 《关于提前下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》(喀地财农〔2025〕6 号)
3. 《关于下达 2025 年中央农业产业发展资金预算的通知》(新财农〔2025〕29 号)
4. 《财政部农业农村部关于印发农业相关专业支付资金管理办法的通知》(财农〔2023〕11 号)
5. 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34 号)
6. 《关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34 号)
7. 自治区党委、自治区人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(新党发〔2018〕30 号文)
8. 《项目支出绩效评价管理办法》(财预〔2020〕10 号)
9. 《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》
10. 《关于喀什地区全面实施预算绩效管理的实施方案》(喀党办发〔2018〕59 号)
11. 《地委行署关于喀什地区全面贯彻实施预算绩效管理的实施意见》(喀党发〔2018〕16 号)

12. 《新疆维吾尔自治区畜牧兽医站财务经办规程》
13. 《2025 年度草原生态保护补助奖励资金实施方案》
14. 《叶城县畜牧兽医站预算管理制度》
15. 《项目支出绩效目标表》
16. 《项目支出绩效自评表》

附件 2：评分表

一级 指标	二级 指标	三级 指标	指标解释	指标 值	指标说明	评分依据	得分
决策 (15)	项目 立项 (5 分)	立项依据 充分性(3 分)	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 以上各项，存在任意一项不符合的，此项不得分。	项目立项符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，得 3 分。	3
		立项程序 规范性(2 分)	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	评价要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立； ②审批文件、材料是否符合相关要求； ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上各项，存在任意一项不符合规定或要求的，根据影响程度，扣 1-2 分。	该项目为补助类项目前期按照程序申请设立及绩效评估符合立项的规范，满分 2 分，得 2 分。	2
	绩效 目标 (5 分)	绩效目标 合理性 (2.5 分)	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的	合理	评价要点： ①项目是否有绩效目标此项满分 1 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1 分 ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分； ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平，此项满分 0.5 分，	项目所设定的绩效目标依据充分，符合客观实际，得 2.5 分	2.5

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
			相符情况。		存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分； ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分。		
		绩效指标明确性（2.5 分）	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，此项满分 0.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-0.5 分； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现，此项满分 1 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1 分； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应，此项满分 1 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1 分。	绩效指标清晰、细化，可衡量，得 2.5 分	2.5
	资金投入（5 分）	预算编制科学性（5 分）	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	科学	①预算编制是否经过科学论证，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ②预算内容与项目内容是否匹配，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分。	项目预算编制经过科学论证，有明确标注，资金额度得 5 分。	5
过程（25 分）	资金管理（15 分）	资金到位率（5 分）	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体	100%	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。此项满分 5 分，得分计算：资金到位率为 100%时得满分，资金到位率∈[50%,100%)时，得分=（资金到位率-0.5）/0.5*5,资金到位率∈[0,50%)时，得分为 0。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。	预算资金为 3120.3590 万元，到位资金为 3120.3590	5

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级 指标	二级 指标	三级 指标	指标解释	指标 值	指标说明	评分依据	得分
			保障程度。		预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。	万元，资金到位率 100%。	
		预算执行率（5分）	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。此项满分 5 分，得分计算：预算执行率为 100%时得满分，预算执行率∈[50%,100%)时，得分=（预算执行率-0.5）/0.5*5,预算执行率∈[0,50%)时，得分为 0。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。	预算资金 3120.3590 万元，执行资金 3120.3590 万元，执行率 100%，得 5 分。	5
		资金使用合规性（5分）	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分； ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分； ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，此项满分 1.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.5 分。	项目实施符合国家财经法规和财务管理制度，符合专项资金管理办法的规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。得 5	5

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
						分。	
	组织实施（10分）	管理制度健全性（5分）	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	评价要点： ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度，此项满分 2.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-2.5 分； ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整此项满分 2.5 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-2.5 分。	该单位制定了相应的财务和业务管理制度，制度内容合法合规，得满分。	5
		制度执行有效性（5分）	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	评价要点： ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ②项目调整及支出调整手续是否完备，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分； ④项目实施过程是否落实到位，此项满分 1.25 分，存在不符合情况的，酌情扣 0-1.25 分。	项目实施过程中遵守相关法律法规和相关管理规定，但项目补助发放未见手写签字到账的验收资料，发放完补助未在乡级村级进行公示，资料不齐全，扣 1.25 分。	3.75
	产出数量	禁牧草原面积（3	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	=300 万亩	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供	根据汇总清单补助禁牧草原	3

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
产出 (30分)	(6分)	分)			的服务数量。 计划产出数量：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。	面积实际完成值 300 万亩，完成率 100%，得 3 分。	
		草畜平衡管理面积（3分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	=528.14 万亩	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数量：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。	根据汇总清单补助草畜平衡管理面积实际完成值 528.14 万亩，实际完成率 100%，得 3 分	3
	产出质量（8分）	补助发放准确率（8分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成质量情况	100%	发放达标率=（质量达标产出数/实际产出数）×100%。 质量达标产出数：一定时期（本年度或项目期）内实际达到既定质量标准的产品或服务数量。既定质量标准是指项目实施单位设立绩效目标时依据计划标准、行业标准、历史标准或其他标准而设定的绩效指标值。	符合条件的农牧民补助发放率达 100%，完成率 100%，得 8 分。	8
	产出时效（8分）	补助及时发放率（4分）	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	100%	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×90%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。	经查阅畜牧兽医站提供的发放明细资料显	4

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
	分)				计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品。	示，符合条件的农牧民发放草原补助补贴及时发放率100%，完成率100%，得4分。	
		项目完成及时率(4分)	根据计划标准设定的指标，衡量完成情况	100%	实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×90%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品。	根据提供的支付资料和发放明细表，项目已在2025年11月中旬完成相关的收集打卡工作，得4分。	4
	产出成本(8分)	禁牧草原补贴标准(4分)	反映补助标准的实际控制情况。	6元/亩	补助标准成本控制率=补助实际支出(元)/补助发放预算标准(元)*100% 考察项目的成本控制情况。此项满分4分。成本控制率小于等于6元时，得4分，每超过2%，扣2分，扣完为止。	根据提供的发放补助汇总资料显示禁牧草原补贴按照6元/亩的标准进行发放，得4分。	4

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标值	指标说明	评分依据	得分
		草畜平衡补助标准（4分）	反映补助标准的实际控制情况。	2.5元/亩	补助标准成本控制率=补助实际支出（元）/补助发放预算标准（元）*100% 考察项目的成本控制情况。此项满分4分。成本控制率小于等于2.5元时，得4分，每超过2%，扣2分，扣完为止。	根据提供的发放补助汇总资料显示草畜平衡补助按照2.5元/亩的标准进行发放，得4分。	4
效益指标（30分）	社会效益（20分）	保障当地牲畜养殖业健康发展（20分）	根据计划标准设定的指标，衡量畜牧业发展水平的情况。	有效保障	此项满分20分，项目的实施保障当地牲畜养殖业健康发展，得10分，项目部分保障当地牲畜养殖业健康发展，得4-6分，项目对保障当地牲畜养殖业健康发展没有影响的，得0-2分。	经查阅叶城县畜牧兽医站提供的《2025年度草原生态保护补助奖励资金实施方案》《满意度问卷》。项目的实施保障当地牲畜养殖业健康发展，得20分。	20
	满意度（10分）	受益农牧民满意度（10分）	根据计划标准设定的指标，衡量对农牧民补助实施的满意情况	95%	此项满分为10分，当满意度达到95%时，得10分，满意度未达到95%的，每少1%扣1分，扣完为止。	根据满意度问卷得出农牧民满意度达	10

中政企（北京）工程咨询有限公司

一级 指标	二级 指标	三级 指标	指标解释	指标 值	指标说明	评分依据	得分
	分)					99.50%，得 10 分。	
合计	100						98.75

附件 3：资金支出明细表

资金执行情况统计表			
单位：元			
收入		支出	
年月	金额	年月日	金额
2024 年 12 月 10 日	6360000	2025 年 5 月 15 日	897000
2025 年 5 月 23 日	1460000	2025 年 5 月 29 日	1222000
		2025 年 6 月 24 日	500000
		2025 年 7 月 7 日	822000
		2025 年 7 月 10 日	44000
		2025 年 8 月 20 日	690000
		2025 年 8 月 28 日	1298000
		2025 年 9 月 25 日	866000
		2025 年 11 月 18 日	1389000
		2025 年 11 月 21 日	92000
合计	3120.35900000	合计	3120.35900000

附件 4：访谈情况

2025 年中央农业生态资源保护项目

相关负责人访谈提纲

1. 请您谈谈该项目的概况。

本项目为叶城县 2025 年度草原生态保护补助奖励资金项目，属于第三轮草原补贴政策（2021-2025 年）收官年度实施任务，依据喀地财农〔2024〕34 号文件下达中央农业资源及生态保护补助资金组织实施

全县补奖总面积 828.1436 万亩，总资金 3120.359 万元。

- 禁牧面积 300 万亩，补助标准 6 元 / 亩 / 年，发放禁牧补助 1800 万元，针对重度退化温性荒漠、高寒荒漠、高寒草原实施全年封育；
- 草畜平衡面积 528.1436 万亩，奖励标准 2.5 元 / 亩 / 年，发放奖励 1320.359 万元，核定放牧标准 20 亩 / 1 羊单位，1 头牛折算 6 羊单位，规范载畜量防止过牧。

2. 请您简要介绍该项目的实施流程？

- 整体分为方案编制、牧户信息摸排认定、两级公示、资金发放、全过程监管五大闭环流程

3. 请您简要介绍该项目涉及到的相关职能部门有哪些，分别在项目中承担什么职责？

- 职能部门村委两级、乡镇人民政府、县畜牧兽医站
- 村两委负责核定面积，公示，乡镇负责核实审核，县畜牧兽医站负责资料审核，资金支付

4. 请您简要介绍该项目的关键环节有哪些？针对各环节已制定的管理办法有哪些？以及上述办法的实际实施过程中是如何操作的？

草场面积核定与禁牧、草畜平衡分区，享受补助牧户资格认定与信息管

理，村、乡两级分别张贴公示栏 7 天以上，同步乡村宣传；无异议后汇总名册交县畜牧兽医站，统一拨付至农户社保卡；设立专项资金专户，专款专用，严禁挤占、挪用、抵扣其他费用，发放台账永久归档留存。

5. 通过该项目的结果，您认为是否达到了预期效果？

禁牧区域实施全年封育后，荒漠草原植被覆盖度稳步提升，草场沙化、退化趋势得到遏制；草畜平衡区牧民主动减畜、轮牧，超载放牧现象大幅减少，草原生态持续向好，完成年度草原保护恢复任务。

6. 请您简要说明一下单位财务管理制度是否健全？对于规范项目资金管理方面做了哪些工作？

严格执行《中央农业资源及生态保护补助资金管理办法》、《县级涉农专项资金管理、国库集中支付、专户管理、审计监督等全套制度》，资金拨付、发放、台账、归档全流程有明确财务操作规范，财政、农业农村、审计三方联合管控，制度闭环无管理漏洞

7. 请您谈谈该项目过程中出现的问题或难点，以及下一步的工作规划。

少数农户存在私下超载放牧行为，草原管护巡查压力较大。联合林草局开展草场确权复核，更新地块坐标、四至台账，建立电子档案系统，减少面积争议；对有纠纷草场提前介入调解，提前完成下一年度数据梳理

8. 该项目在实施过程中是否存在相关部门检查发现需要整改的问题？如有提供整改资料。

无

9. 请您简述该项目取得的成绩与经验做法。

圆满完成 828.1436 万亩草原补奖分解任务，300 万亩禁牧区持续封育，528.14 万亩草场落实草畜平衡管控，天然草原退化态势得到有效遏制，年度生态监测指标全部达标。

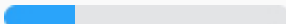
访谈联系表

访谈对象	被访谈者	联系方式	备注
	艾则孜江买买提明	18899149026	

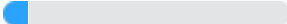
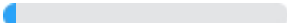
附件 5：调查问卷分析报告

2025 年中央农业生态资源保护项目问卷调查

第 1 题 您是否是接收奖补的人员？

选项	小计	比例
是	151	 75.12%
不是	50	 24.88%
本题有效填写人次	201	

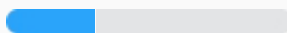
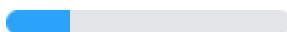
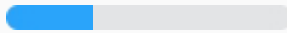
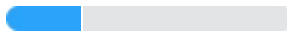
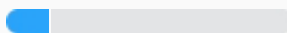
第 2 题 您对奖补的内容及补贴标准(禁牧补助和草畜平衡奖励)是否清楚？

选项	小计	比例
清楚	174	 86.57%
大概知道	18	 8.96%
不清楚	9	 4.48%
本题有效填写人次	201	

第 3 题 您主要通过哪些渠道了解到该项目补贴政策？

选项	小计	比例
政府部门宣传（如公告、会议）	175	 87.06%
村集体通知	155	 77.11%
农业技术推广人员	93	 46.27%

中政企（北京）工程咨询有限公司

电视/广播	63	 31.34%
报纸/杂志	46	 22.89%
互联网（如政府网站、 社交媒体、新闻客户端）	61	 30.35%
同行/朋友告知	53	 26.37%
其他	30	 14.93%
本题有效填写人次	201	

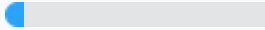
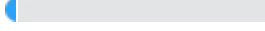
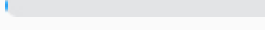
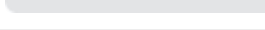
第 4 题 您对该项目奖补政策以下方面的了解程度。

题目\选项	非常了解	比较了解	一般了解	不太了解	完全不了解
补贴的具体对象	166(82.59%)	15(7.46%)	13(6.47%)	4(1.99%)	3(1.49%)
补贴的申请条件	159(79.1%)	22(10.95%)	12(5.97%)	4(1.99%)	4(1.99%)
补贴的标准和金额	160(79.6%)	21(10.45%)	12(5.97%)	4(1.99%)	4(1.99%)
补贴的申请流程	164(81.59%)	14(6.97%)	15(7.46%)	4(1.99%)	4(1.99%)
补贴的发放方式和 时间	160(79.6%)	20(9.95%)	12(5.97%)	5(2.49%)	4(1.99%)

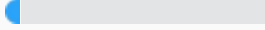
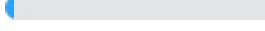
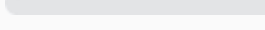
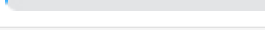
中政企（北京）工程咨询有限公司

补贴的用途要求	163(81.09%)	19(9.45%)	12(5.97%)	3(1.49%)	4(1.99%)
---------	-------------	-----------	-----------	----------	----------

第 5 题 您认为该项目奖补政策的宣传是否到位。

选项	小计	比例
非常到位	177	 88.06%
比较到位	13	 6.47%
一般	8	 3.98%
不太到位	2	 1%
完全不到位	1	 0.5%
本题有效填写人次	201	

第 6 题 您对该项目奖补标准的合理性评价。

选项	小计	比例
非常合理	181	 90.05%
比较合理	11	 5.47%
一般	7	 3.48%
不太合理	0	 0%
非常不合理	2	 1%
本题有效填写人次	201	

第 7 题 如果符合条件，您是否愿意申请该项目补贴？

选项	小计	比例
----	----	----

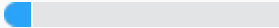
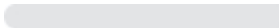
非常愿意	185	92.04%
比较愿意	9	4.48%
一般	6	2.99%
不太愿意	0	0%
非常不愿意	1	0.5%
本题有效填写人次	201	

第 8 题 您不愿意申请该项目补贴的原因(如选择“不太愿意”或“非常不愿意”，请选择此项)

选项	小计	比例
申请流程过于繁琐	91	45.27%
对政策细节不了解	51	25.37%
认为补贴金额不足以覆盖成本	48	23.88%
担心后续监管过于严格	39	19.4%
缺乏相关技术支持	52	25.87%
其他	87	43.28%
本题有效填写人次	201	

第 9 题 您对 2025 年中央农业生态资源保护项目总体是否满意？

选项	小计	比例
非常满意	181	90.05%

满意	19	 9.45%
不满意	1	 0.5%
本题有效填写人次	201	

第 10 题 对于进一步完善 2025 年中央农业生态资源保护项目补贴政策，您有什么意见或建议？

加大政策下沉宣传力度，通过村广播、入户宣讲、微信群简化解读政策，降低农户申报材料填报难度，优化申报审核流程，进一步压缩补贴兑付时限，保障补贴及时足额发放到户。

附件 6：绩效评价报告确认函

绩效评价报告确认函	
叶城县财政局： 我单位已完成对叶城县 2025 年中央农业生态资源保护项目的绩效评价，提请贵单位对报告内容在充分核实的基础上予以确认。如有修改意见请书面返回。	
中政企（北京）工程咨询有限公司 2026 年 8 月 10 日	
审核意见： 无 叶城县财政局	
已审核，无异议  叶城县财政局	有异议，修改意见见另附表 叶城县财政局

附件 7：评价组成员

姓名	担任 工作	专 业	资质或 职位	主要职责
孙绍基	项目主评 人	工商管 理	高级经济师	对绩效评价工作总体方案及绩效评价 指标体系进行整体把关和指导，对绩效 评价结论和报告整体质量进行最终复 核。
黄丽蓉	外聘专家	经济管 理	高级经济师	对绩效评价工作程序及绩效评价指 标体系进行技术指导审核，对绩效评价结 论的完整性、准确性、规范性、合理性 进行审核指导，对出具报告的标准及质 量进行审核把关。
佟丽崎	外聘专家	建筑经 济	高级经济师	对绩效评价指标体系进行技术指导审 核，对绩效评价结论的完整性、准确性 、规范性、合理性进行审核指导。
张瑞	项目负责 人	财务	中级会计师	整理及分析数据，制定绩效评价工作方 案，组织实施绩效评价工作
李永驰	项目组成 员	经济(商 业)	中级工程师	负责收集、整理、归类项目相关资料； 协助负责人整理调研工作材料、梳理项 目相关资料和数据、开展指标评价分析 等工作，并对独立完成的部分工作内容 负责。
马若梅	项目组成 员	绩效	绩效评价师	负责收集、整理、归类项目相关资料； 协助负责人整理调研工作材料、梳理项 目相关资料和数据、开展指标评价分析 等工作，并对独立完成的部分工作内容 负责。

附件 8：大会决议资料

斯也克 2 村村民（代表）大会决议图片



附件 9：现场检查

